

# 中国钢铁工业协会文件

钢协〔2021〕175号

## 关于发布第二十届(2021年)冶金企业管理现代化创新成果的通知

各有关单位:

根据中国钢铁工业协会《冶金企业管理现代化创新成果审定发布暂行办法》的规定,经冶金企业管理现代化创新成果审定委员会严格评审、中国钢铁工业协会审核,决定发布第二十届(2021年)冶金企业管理现代化创新成果137项,其中一等成果21项、二等成果30项、三等成果86项,具体成果名单见附件。

希望各会员单位加强交流、学习,促进行业管理水平进一步提高。建议各单位对成果及完成者予以宣传、表彰和奖励。

附件:第二十届(2021年)冶金企业管理现代化创新成果名单



附件

## 第二十届(2021年)冶金企业管理现代化创新成果名单

编号	项目名称	完成单位	创造人	等级
2021166	基于集控模式的钢铁企业废水零排放管理创新与实践	宝钢湛江钢铁有限公司	刘代德、桂其林、韦晶晶、王湘、梁伍泓、靳创杰、金卿、李思琦、张一帆、徐小龙、占红创、李红红、陈欣、何翀、陈佳明//	一等
2021162	基于操检维一体化的大型钢企设备管理变革与实践	宝山钢铁股份有限公司	魏成文、陶树贵、王珏、王峰涛、林善灿、黄坤平、李正强、李玲、邢启宏、毛琳、杜慧萍、邵志新、刘仕虎、臧毅民、王喆//	一等
2021161	以用户为中心的全程物流管控体系	宝山钢铁股份有限公司	黄剑峰、郭斌、胡宏、郑舟帆、金文海、黄鑫、季荣荣、刘烈鑫、徐磊、李叶飞、魏海音、靳斌、沈立明、鲁青松、张战胜//	一等
2021160	数字化“智慧工程”价值管理实践	宝钢工程技术集团有限公司	袁磊、徐冲、曹瑞、范应奇、朱维奇、郭亚雯、黄华、沈轶奇、伏晓玲、盛诗宁、高燕、沈晖、王力、孙志敏、侯立刚//	一等
2021175	超低排放A级企业的创建	山西太钢不锈钢股份有限公司	马良、宫福元、谢海运、程志民、尚瑞年、曲朝峰、贾建廷、吕俊红、李彬、张旺春、江建平、张纲、闫振武、赵卫华、陈超//	一等
2021165	专业化整合驱动多基地冷轧制造能力提升	宝山钢铁股份有限公司	彭俊、汤文杰、尹小东、王劲、刘德成、陆勇、杨成志、杨林泽//	一等
2021248	基于绿色低碳发展的智慧能源体系建设	南京钢铁股份有限公司	黄一新、祝瑞荣、姚永宽、徐晓春、朱平、楚觉非、王芳、戴祝平、李强、王长华、李井先、孙鹏、邓中涛、刘微微//	一等
2021063	大型国有企业以价值创造为目标的财务共享服务体系建设	鞍钢集团有限公司	谢峰、金彬、林染、郑良文、王璐璐、赵林、高歌、王开君、姜兴信、梁会霞、洪圣源、王菊、秦政//	一等

编号	项目名称	完成单位	创造人	等级
2021163	汽车板智慧营销模式探索与实践	广州宝钢南方贸易有限公司	徐雅琦、夏 炜、宋清华、陈洁曼、叶 艳、宋 培、曾 茜、冯怀广、吕玉佩、王 超、戴剑飞、申 俊、孔健锴//	一等
2021066	参股企业分级分类监管体系构建的管理与实践	鞍钢集团有限公司	戴志浩、景奉儒、龙 强、刘炳宇、陈 军、阎 强、杨 亮、潘凯华、刘天祥、范泽刚、赵 林//	一等
2021251	基于数字化管理的智慧风控体系建设	南京钢铁股份有限公司	黄一新、王 芳、刘红军、郑志祥、吴 斐、夏志斌、李 强、汝金同、耿学玉、朱 亮、邓中涛、陈传浩、许葛彬、王 彬、黄洋洋//	一等
2021246	钢铁企业物料动态管控探索及实践	首钢京唐钢铁联合有限责任公司	曾 立、周 建、郭 亮、关 悦、曹 盛、陈伟刚、郝晓法、陈 超、范文娟、彭 涛、安晓哲、陈明潇、张 雪、赵家齐、郝 萌//	一等
2021232	标准助推大型国有企业高质量发展的创新与实践	首钢集团有限公司	朱国森、师 莉、唐 牧、秦丽晔、李亚林、吴朝晖、刘 君、代晓莉、刘晓燕、李 勤、马耀峰、刘 斌、白永立、张 玮、杨铁城//	一等
2021082	基于产销研财一体化的“财务钻石分析模型”的构建与实施	江阴兴澄特种钢铁有限公司	罗元东、孙广亿、孙步新、纪玉忠、白 云、姚海龙、郭士宏、梅铮铭、孙岳成、陶燕峰、张 超//	一等
2021181	钢铁企业技能人才评价模式的探索与实践	太原钢铁(集团)有限公司	张敏芳、郭长宝、王明学、张 鹏、任变变、徐新华、黄万管、王斌燕、郭艳华、解利伟//	一等
2021179	钢铁企业基于流程优化和数据化方法深度应用的质量管理升级	太原钢铁(集团)有限公司	李建民、南 海、张建军、戴秀东、邓洪斌、苗 晓、王育田、李 彬、单祥林、马灵锦、闫利娥、邱华东//	一等
2021049	大型钢铁企业大物流智能调度管理系统的构建与实施	江苏沙钢集团有限公司	施一新、褚露艺、黄嘉辰、杨龙胜、杨路元、仵玉玲、吴 鹏、张 明、魏红超、陆品发//	一等

编号	项目名称	完成单位	创造人	等级
2021267	大型钢铁联合企业高效物流管理体系的探索与实践	内蒙古包钢钢联股份有限公司	季文东、樊永在、韩玉龙、董国胜、刘洋、白云龙、李雪莉、解巍、常思宇、郭宇新、高军//	一等
2021116	实施“一体两翼”经营战略推进集团高质量发展的管理实践	湖南华菱钢铁集团有限责任公司	曹志强、易佐、周应其、肖骥、阳向宏、罗桂情、蔡大为、刘涛//	一等
2021134	基于全过程动态管控的计划管理模式的构建与实施	(河钢集团)唐山钢铁集团有限责任公司	李末卓、帖新锋、王小琼、齐兆轩、黄燕、张涛、张琴、赵维娜、高华、赵伟婧、侯健//	一等
2021051	实施基于精益管理系统+MES系统平台的质量管控	江苏沙钢集团有限公司	施一新、张晓兵、黄久贵、聂文金、王志福、李冉、孟静、金玉静、王珍传、赵奇少、朱海涛、周滨新、鲍德志、支良才、朱华鑫//	一等
2021083	基于市场化模式的国有经济战略重组民营经济的实践与创新	福建省三钢(集团)有限责任公司	黎立璋、何天仁、陈伯瑜、胡红林、汪灿荣、王玮、黄怡鸽、肖绍康、卓昕、徐苗苗/	二等
2021193	基于混合所有制的钢铁企业管理变革	重庆钢铁股份有限公司	刘建荣、张文学、涂德令、邹安、谢超、张永忠、陈秋建、徐华、邓鹏川、闵粤鸿/	二等
2021196	以本质化运营水平提升为目标的“五位一体”协同机制研究与构建	山东钢铁股份有限公司	王向东、吕铭、郭伟达、孔凡强、李金怀、尹虎、李金传、李娜、于学文、于家慧/	二等
2021079	基于特钢经营决策体系的数字化转型实践	中信泰富特钢集团股份有限公司	钱刚、李国忠、倪幼美、顾国明、白先送、吴斌、戚建国、薛继青、叶红良、徐侃/	二等
2021255	大型钢铁集团成本管控精细化管理的探索与实践	包头钢铁(集团)有限责任公司	孙国龙、石凯、邢立广、谢美玲、王占成、席力、万海龙、刘宓、唐洪波、张鹏/	二等
2021032	全员核算经营模式在大型钢铁企业的创新应用	河北普阳钢铁有限公司	郭恩元、石跃强、郭龙鑫、高文彩、杨维杰、孟红兴、杨兴太、祁维涛、杨宝星//	二等

编号	项目名称	完成单位	创造人	等级
2021236	钢铁企业精益改善项目一体化管理体系的构建与实施	北京首钢股份有限公司	孙茂林、刘利伟、林小航、李树森、霍有亮、聂建康、董柏君、陆 晔、李 晓、关建东/	二等
2021126	以集中协同为核心的大型钢铁企业多基地一体化运营管控模式的构建与实施	河钢股份有限公司	刘 键、许 斌、胡月明、魏振民、田文波、季玮璜、张 扬、林占峰、张瑞倩、曾凡兵/	二等
2021118	大型钢铁企业基于节能降耗构建高效发电系统的创新与实践	湖南华菱湘潭钢铁有限公司	阳建辉、阳志强、王 泓、谢宏星、吴 畏、谭秋良、朱佑启、熊源卫、谢其湘、陈 仕/	二等
2021006	聚合“高效冶炼”管理要素建设一流竞争力铁前系统生产实践	陕西龙门钢铁有限责任公司	冯 伟、唐晓东、王文红、翟玉兵、陈东文、韩荣辉、薛 亮、袁建力、吴战林、李斌宜/	二等
2021254	大型钢铁集团智能制造的探索与实践	包头钢铁(集团)有限责任公司	王胜平、于长志、高万良、邬锡麟、赵小光、白宇卿、郭宇新、修立杰、曹金宝、白东坤/	二等
2021033	以全流程大数据分析为基础的特钢低成本冶炼新模型构建	青岛特殊钢铁有限公司	甄先锋、张海涛、袁理想、马少青、孙树立、谢 露、赵功福、邓 轲、栾福忠、杨宝建/	二等
2021123	大型钢铁企业基于系统思维的铁前生产管理创新	湖南华菱涟源钢铁有限公司	肖尊湖、成沛祥、周 鉴、曾飞骏、余治中、黄兆军、向仕国、文小波、卢定宇、廖 志/	二等
2021205	以打造行业新标杆为导向的运营管理新生态建设	山东钢铁集团日照有限公司	吕 铭、张润生、蒋学健、毕衍涛、赵洪荣、秦炳荣、孙艳红、庞志忠、吴尚坤、吕安明/	二等
2021022	基于数字孪生的特种高温合金材料质量管理实践	大冶特殊钢有限公司	程卫国、李 枫、颜学勇、罗贤英、肖 斌、曾 涛、谢 飞//	二等
2021085	转炉经济冶炼模型的研究与应用	福建三钢闽光股份有限公司	汪灿荣、彭建昌、邹晓平、姚 春、杨龙兴、鲍日忠、张祥远、时伟伟//	二等
2021087	基于 ERP 系统的安全管理新模式在冶金企业中的开发与应用	宁波钢铁有限公司	孔祥胜、张东胜、张恩波、吕保民、郑文艳、张永钢、张 忠、周爱林、夏 颖、王青波/	二等

编号	项目名称	完成单位	创造人	等级
2021138	新产品研发项目制管理信息化管控系统构建与实施	(河钢集团)唐山钢铁集团有限责任公司	邝 霜、李 娜、李 红、王广忠、贾丽君、王 颖、金国艳、刘金涛、程入川、张 军//	二等
2021023	生产物流智能管控平台	大冶特殊钢有限公司	苏春阳、柯又法、张 明、程效华、刘 颖、肖 斌、尹堂红、刘先红//	二等
2021136	基于大数据下钢铁企业绿色发展模式的构建与实施	(河钢集团)唐山钢铁集团有限责任公司	庞得奇、霍俊梅、邢金栋、王洪军、周宇龙、张军国、杨晓江、刘志远、杨晓韬、王重君/	二等
2021203	依托院士工作站的科技合作协同机制创新实践	山东钢铁股份有限公司	王国栋、王向东、田 超、楚世豪、马兴云、徐继山、宋国栋、袁 国、张殿华、郭晓鲲/	二等
2021237	钢铁企业基于信息化平台的设备管理体系的构建与实施	首钢京唐钢铁联合有限责任公司	邱银富、曾 立、王贵阳、张 扬、韩建国、孙连生、王海楠、英伟威、孙石磊、吕 剑/	二等
2021059	大型矿山企业设备润滑精益化管理的创新与实践	鞍钢集团矿业有限公司	何方威、徐家富、陈宏宇、李长亮、刘嘉奇、李忠华、刘 栋、徐 峰、宋洪志、胡宗横//	二等
2021204	以标准成本管理为基础、结构增效为目标的订单效益测算系统开发与实施	山东钢铁股份有限公司	郭伟达、高传华、陈 辉、赵山绩、张爱民、衣海花、王增强、尹 虎、张晶波、孙玉磊/	二等
2021249	基于战略导向的数字财务体系建设	南京钢铁股份有限公司	黄一新、祝瑞荣、姚永宽、王 芳、梅家秀、李 强、王伟祥、刘 芳、沈钧祎、徐文东/	二等
2021231	钢铁企业人工成本对标分析评价体系的构建与实施	首钢集团有限公司	胡雄光、王立峰、吴 涛、刘洪祥、王 健、郭 伟、张含希、马昌云、仇旭东、宫顺军/	二等
2021053	基于项目负责人制的科研管理及绩效评价机制	江苏沙钢集团有限公司	陈少慧、胡显军、李磊磊、李新玉、尹 渠、韩丽君、杨萍萍//	二等
2021058	国有企业全口径协力管理的探索与实践	鞍钢股份有限公司	张红军、王 军、马 成、杨生田、初凤斌、刘峻玮、闫志军、葛吉宁、齐维东、刘永刚//	二等

编号	项目名称	完成单位	创造人	等级
2021256	大型钢铁集团采购管理的创新与实践	包头钢铁(集团)有限责任公司	王胜平、刘双翼、章智强、李雪峰、田凯、李永生、程燕、郝建宏、杨超、曹金宝/	二等
2021050	大型钢铁企业物流服务管控平台的设计与应用	江苏沙钢集团有限公司	沈彬、施一新、王科、黄嘉辰、贾陈、丁浩、吴晓波、袁华东、郁惠萍、曹卫岗//	二等
2021078	四位一体的风险控制体系建设与实施	中信泰富特钢集团股份有限公司	李国忠、王海勇、孙广亿、蔡磊、陈炳奇/	三等
2021122	耐磨钢质量提升和品牌培育	湖南华菱涟源钢铁有限公司	肖尊湖、成沛祥、严立新、李光辉、郑庆/	三等
2021064	“混改+跟投”模式在国企深化改革中的探索与实践	鞍钢废钢资源(鞍山)有限公司	刘宝山、张凯、朱雪松、许维成、张姝/	三等
2021081	工旅融合赋能特钢高质量发展新动力	江阴兴澄特种钢铁有限公司	李国忠、罗元东、周月林、潘晨、冯建新/	三等
2021124	“双驱双超”管理模式的构建与实施	湖南华菱涟源钢铁有限公司	肖尊湖、成沛祥、李光辉、黄兆军、卢定宇/	三等
2021224	具有新时代钢铁国有企业特色的“3+6+3”董事会立体管控模型构建	山东钢铁集团有限公司	于奇、李学玉、陈茂文//	三等
2021250	以提升产品核心竞争力的组织变革	南京钢铁股份有限公司	陈兴华、朱定华、邓伟、许云峰、马征宇/	三等
2021001	以全过程降本挖潜为目标的绩效管理创新与实践	新余钢铁股份有限公司	肖勇、纪钟晨、黄其彩//	三等
2021172	传统离散型生产企业精智转型发展之实践	宝武装备智能科技有限公司	曹彬、李益明、黄文军、周海雷、戴兴浩/	三等
2021217	基于金融创新的钢铁企业不良资产处置的探索与实践	山钢金融控股(深圳)有限公司	黄振辉、王其成、乔立海、王来星、陈剑/	三等
2021235	参股管理量化分级评估的实践与运用	首钢集团有限公司	杨木林、黄海峰、孙旭伟、肖艳、李平/	三等
2021056	聚焦聚力“市场化”构建国有钢企特色管控和运营体系	鞍钢集团朝阳钢铁有限公司	衣晨光、杨旭、郭放、何天庆、杨建伟/	三等
2021129	以科技创新推动大型钢企产品升级与结构调整的模式与实践	河钢股份有限公司	刘键、吝章国、李建新、杨静波、姚纪坛/	三等

编号	项目名称	完成单位	创造人	等级
2021187	廉洁系统智慧监督	广东韶钢松山股份有限公司	张启敏、陈亮、谢文贤、刘山彪、周邦连/	三等
2021218	以供应链金融业务协同为基础的事业部制运营探索	山钢金融控股(深圳)有限公司	黄振辉、侯世杰、苏晓明、赵文娟、朱立波/	三等
2021014	以“四化”管理助推企业降本增效管理实践	陕钢集团汉中钢铁有限责任公司	付成勇、李光祖、姚国安、陈伟、李国锋/	三等
2021209	基于系统、精益、创新、极致管理模式下成本降低的实践与应用	山东钢铁集团日照有限公司	张润生、李东祥、赵忠山、胡明龙、崔春燕/	三等
2021109	以严控成本增效益为目标的深化对标实践	昆明钢铁控股有限公司	邢志华、包继峰、李俊、邵重阳、蔡正鹏/	三等
2021170	“一总部多基地”的制造管理	宝钢金属有限公司	祁卫东、王正茂、汤宰宇、王志举、李建军/	三等
2021253	大型钢铁企业内控管理体系的构建与实施	包头钢铁(集团)有限责任公司	王胜平、白东坤、修立杰、曹金宝、刘明/	三等
2021220	以“三同步”为目标的项目过程管理模式探索与实践	山信软件股份有限公司	张元福、胥爱国、段方民、杜军、张婕/	三等
2021192	六西格玛精细化管理在铁水一罐到底中的应用	宝武集团鄂城钢铁有限公司	李拥山、舒邦君、陈小龙、张志响、喻红发/	三等
2021189	以标准化体系助推高炉产能提升	广东韶钢松山股份有限公司	包锋、曾宗浪、陈生利、高显国、匡洪锋/	三等
2021207	中厚板产线“三平台、四基础”管理模式的产能提升研究与应用	山东钢铁集团日照有限公司	李永亮、乔松、刘朋、杨勇、赵令玉/	三等
2021242	钢铁企业取向电工钢关键工序连续化生产管理创新与实践	北京首钢股份有限公司	齐杰斌、王承刚、马健、赵松山、屈英刚/	三等
2021086	钢铁企业蒸汽系统自动调控运行实践	宁波钢铁有限公司	徐德坤、陶红卫、薛建仓、檀相闽、白宗正/	三等
2021015	均质化烧结关键技术的研究与实践	陕钢集团汉中钢铁有限责任公司	韦胜利、王建鹏、相里军红、王轶韬、何宝全/	三等
2021045	“科技驱动、质量保证、定向服务”三位一体的质量管理创新实践	天津钢管制造有限公司	刘金海、肖利军、汪凤华、李会玲、高展展/	三等

编号	项目名称	完成单位	创造人	等级
2021055	大型钢铁企业棒线厂创新实践“高效化、快节奏”生产管理模式	江苏沙钢集团有限公司	施一新、钱洪建、袁长生、陈彬、袁建兴/	三等
2021080	“中医思维”在炼铁生产中的应用	江阴兴澄特种钢铁有限公司	罗元东、孙广亿、张宏星、张建良、徐振庭/	三等
2021093	搭建生产大数据与多维度信息的工序全流程平台	抚顺新钢铁有限责任公司	吴明德、吴文彬、王吉勇、齐宁、孙延金/	三等
2021102	轧辊全生命周期数字化质量控制	中钢集团邢台机械轧辊有限公司	薛灵虎、杨昱东、王洪祥、马凤川、马大江/	三等
2021145	钢铁企业深加工整合型质量管理体系的建立与实施	(河钢集团)邯郸钢铁集团有限责任公司	杜艳玲、刘素丽、陈子刚、艾岩、李俊生/	三等
2021186	建立敏捷高效原料运行体系探索与实践	上海梅山钢铁股份有限公司	施兵、闻发平、王勇、陈贵、谭培龙/	三等
2021020	“智能平台+标准规范+体系认证三位一体”计量检测管理模式的构建与实践	大冶特殊钢有限公司	程卫国、杨峰、邹渊、黄兵、祝志良//	三等
2021105	以炼钢连铸为中心的高效化生产研究与创新	安阳钢铁股份有限公司	于银俊、胡玉法、徐夏冰、王超海、李玮/	三等
2021111	大冷轧体制下新型管理体系的建立与实施	本钢集团有限公司	霍刚、赵兴涛、张松岩、刘欣、薛乃斌/	三等
2021128	以高炉提产提效为核心的全产业链高效协同管理模式的构建与实施	河钢股份有限公司	刘键、贾国生、杨振东、孟令顺、胡月明/	三等
2021143	大型钢铁企业基于全价值链的精益管理模式实施	(河钢集团)邯郸钢铁集团有限责任公司	邓建军、唐领强、刘俊毅、吴章海、温嘉禾/	三等
2021182	炼钢原料的精益化管理创新与实践	山西太钢不锈钢股份有限公司	马玉龙、寇丽红、郝卫强、王晋平、金志斌/	三等
2021202	以成本深度挖潜为基础的极致提产研究与实践	山东钢铁股份有限公司	王键、任科社、周永忠、何进、薛志/	三等
2021201	筒仓条件下全要素智能配煤系统管理的研究与应用	山东钢铁股份有限公司	姜世远、刘建迅、刘元杰、葛东、李国军/	三等

编号	项目名称	完成单位	创造人	等级
2021019	基于企业转型升级的“双委托”产品研发管理模式探索与实践	陕钢集团产业创新研究院有限公司	尚巍巍、房金乐、支旭波、李 博、张泽宇/	三等
2021031	利用智能化手段提高物流检斤效率研究与应用实践	德龙钢铁有限公司	郭玉宾、祁俊青、赵燕兵、张伟华、张 开/	三等
2021048	钢铁企业铁路运输物流智能管理的建设与实施	凌源钢铁集团有限责任公司	刘 伟、毕 丹、徐广仁、董艳艳、史东升/	三等
2021069	智慧高效的钢铁企业物流管理实践	攀钢集团西昌钢铁有限公司	邓 强、周 敏、秦兴国、尹志刚、肖代强/	三等
2021090	智能安防综合管理平台应用	吉林建龙钢铁有限责任公司	张玉才、李 杨、矫红岩、郭成明、徐 凯/	三等
2021100	基于信息化、智能化的设备管理实践	扬州泰富特种材料有限公司	黄 震、吴 龙、朱辛州、贺 战、顾李虎/	三等
2021115	焦炭质量与炼焦配煤成本优化及控制	本钢集团有限公司	王运国、成耀武、邱广德、杨邵鸿、陈继忠/	三等
2021119	提高设备综合效率为目标的设备智慧在线系统建设	湖南华菱湘潭钢铁有限公司	喻维纲、黄贻玉、江宇辉、刘桥云、郭理宏/	三等
2021176	特钢企业水系统生态化治理的创新与实践	太原钢铁(集团)有限公司	马 良、郑利军、段东红、段新虎、刘生沛/	三等
2021183	轧机电机远程协同解体检修创新与实践	山西太钢不锈钢股份有限公司	白文彦、王 忠、卫永锋、高 诚、王国新/	三等
2021198	探索建立以自主维护为核心的第一道全员设备管理防线	山东钢铁股份有限公司	吕智勇、张 宁、马 琳、李 冉、丁增佳/	三等
2021247	钢铁企业全流程能源流高效协同管控体系的创新与实践	首钢京唐钢铁联合有限责任公司	邱银富、曾 立、吴礼云、陈素君、凌 晨/	三等
2021027	事业部管理模式创新实践	甘肃酒钢集团宏兴钢铁股份有限公司	景伟德、王 嘉、姜 军、赵肖飞、李 坚/	三等
2021035	打造数字化及智能化设备管理	青岛特殊钢铁有限公司	徐 明、邢增金、李 鑫、郝鸿鑫、崔凤翔//	三等
2021106	钢铁企业用电量预测模型建立	安阳钢铁股份有限公司	李艳青、杨 卿、张凤仪、蒋星亮、李成毅/	三等
2021272	无人化技术提高钢铁企业智能制造水平实践	内蒙古包钢钢联股份有限公司	于长志、高万良、邬锡麟、郭 伟、赵小光/	三等

编号	项目名称	完成单位	创造人	等级
2021149	钢铁企业绿色产品评价体系的构建与实施	(河钢集团)邯郸钢铁集团有限责任公司	杜林森、白 硕、兰国云、沈 超、龙正民//	三等
2021088	钢铁企业噪声职业危害防控创新与实践	宁波钢铁有限公司	张保忠、刘冠中、陈国强、吴青松、郭 开/	三等
2021037	产销研联动打造特焊独角兽产品	青岛特殊钢铁有限公司	亓奉友、张吉伟、唐 庆、侯建伟、李 阳//	三等
2021228	绿色循环低碳引领企业高质量发展的实践	山东钢铁集团有限公司	王志强、杨富廷、赵玉潮、朱圣华、刘建新/	三等
2021234	国有企业集团境外债券融资创新实践	首钢集团有限公司	邹立宾、刘同合、周贞贵、王 健、孙亚杰/	三等
2021002	钢铁企业“日成本利润分析”管理体系的创新实践	阳春新钢铁有限责任公司	罗孟夏、廖冬林、朱 帆、曹晓波、高雪平/	三等
2021180	不锈钢资源产业“五位一体”套期保值风险管理体系的构建与提升	太原钢铁(集团)国际经济贸易有限公司	冯保兴、王继伟、郑云飞、王育文、班树勋/	三等
2021054	基于精细化盈利分析的精益成本管控	江苏沙钢集团有限公司	魏玉柏、孙海兵、黄 斌、夏 颖、朱佳辉/	三等
2021219	以产融协同发展为目标差异化融资实践	山钢金融控股(深圳)有限公司	潘小丽、时鹏刚、黄振辉、乔立海、周艳梅/	三等
2021157	大型钢铁企业以现金流为核心的经营预警机制的构建与运行	(河钢集团)承德钢铁集团有限公司	吴长权、高 安、王 珂、邹 晶、郑聪颖/	三等
2021265	打造“互联网+智慧公积金”推动高质量管理和服	包头钢铁(集团)有限责任公司	邢立广、李 妍、宗 斌、于 萍、武冰琪/	三等
2021132	钢铁企业基于降本增效的铁前全成本要素管理	河钢股份有限公司	魏振民、林占峰、刘 震、张 丹、张 硕/	三等
2021229	国有企业建立职业经理人制度的研究与探索	山东钢铁集团有限公司	刘秀元、来现民、黄振辉、张 岳、马家泰/	三等
2021173	“一线一岗”智慧制造人才培养	马钢(集团)控股有限公司	杨兴亮、许 洲、严开龙、李永康、张 颖/	三等
2021191	以“一人一表”精细化全员绩效管理助推全面对标找差	宝武集团鄂城钢铁有限公司	王素琳、曾撼宇、汪中汝、姜铁军、袁立庆/	三等
2021208	构建融合共赢的相关方管理	山东钢铁集团日照有限公司	张润生、姚建平、林保国、李 璞、郭传奇/	三等

编号	项目名称	完成单位	创造人	等级
2021117	大型钢铁企业以激活“关键少数”为核心三项制度改革实践	湖南华菱钢铁集团有限责任公司	曹志强、易佐、赵建辉、汤建华、陈文骏/	三等
2021135	钢铁企业基于区位调整的人力资源优化与配置	(河钢集团)唐山钢铁集团有限责任公司	刘彦雷、李鹏、高彬、张日新、郑达/	三等
2021047	新时代高质量发展背景下的人力资源标准化管理	凌源钢铁集团有限责任公司	苗乔广、王大千、张磊、李旭、刘琳琳/	三等
2021262	新型学徒制培养模式的创新实施	包头钢铁(集团)有限责任公司	赵喜胜、李强、索宇宏、周奉杰、马文娟/	三等
2021112	“团队ABC”点检分工考核管理模式的创建	本钢集团有限公司	李岩、刘宇楠、王海建、史光远、赵磊/	三等
2021141	以提升大客户销量和创效能力为目的开展项目制创新	(河钢集团)唐山钢铁集团有限责任公司	褚春光、姚连胜、刘博、张辉、张明珠/	三等
2021279	构建实现“标准+α”客户满意服务体系的产品开发模式	内蒙古包钢稀土钢板材有限责任公司	王建钢、刘妍、宿成、韩玉龙、马鑫/	三等
2021174	基于工业互联网的钢铁产成品智慧物流服务体系建设	上海欧冶物流股份有限公司	朱静、陈煜、彭剑、李伟志、袁斌/	三等
2021252	以客户需求为中心的精益管理	江苏金贸钢宝电子商务股份有限公司	范金城、刘兵、魏宏彬、薛红玉、黄寰/	三等
2021216	“三融合”营销模式的探索与实践	山东钢铁集团国际贸易有限公司	李强笃、张钢、赵树俭、台俊利、顾志国/	三等
2021169	智慧采购物流系统在钢铁企业的创新实践	宝山钢铁股份有限公司	汪国俊、闫宗文、喻秋良、杨成、李冰/	三等
2021240	钢铁企业基于增值销售的无单库存管理体系的构建与实施	北京首钢股份有限公司	肖京连、谢天伟、魏峰、刘超群、王彦波/	三等

- 完 -